



กำหนดการอบรมหลักสูตรผู้พัฒนาศมรรถนะการเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ
(Managerial Competency) สำหรับผู้บริหารระดับต้น รุ่น 2

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันอังคารที่ 31 มีนาคม 2569 ณ ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น	
หัวข้อที่ 1 : ผู้นำทีมสู่เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (Leader Team toward Strategic Goals)	
08.30 – 08.45 น.	ลงทะเบียนอบรม
08.45 – 09.00 น.	พิธีเปิดการอบรมพัฒนาศมรรถนะการเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ (Managerial Competency) โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “บทบาทหัวหน้างานและระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศในการบริหารงาน” โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การแปลงวิสัยทัศน์สู่เป้าหมายทีม: จากนโยบายสู่การปฏิบัติ” โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เทคนิคการวางแผน ตั้งเป้าหมาย และกำหนดตัวชี้วัด (KPIs & OKRs for Team)” โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	บรรยายหัวข้อ “ศิลปะการสื่อสารเพื่อสร้างแรงบันดาลใจและการมีส่วนร่วม” โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
14.00 – 15.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การบริหารการเปลี่ยนแปลงในระดับทีม และการคาดการณ์ความเสี่ยงเบื้องต้น และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ” โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
15.00 – 16.00 น.	Workshop: จัดทำแผนปฏิบัติการของทีม (Team Action Plan) โดยใช้เป้าหมายจริงของหน่วยงานตนเองเป็นโจทย์ โดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 1

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันพฤหัสบดีที่ 2 เมษายน 2569 ณ ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น	
หัวข้อที่ 2 : การสร้างนวัตกรรมและคุณค่าจากข้อมูล (Data-Driven Innovation and Value Creation)	
08.45 – 09.00 น.	ลงทะเบียนอบรม
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “แนวคิด"ผู้ประกอบการในองค์กร"(Intrapreneurship) สำหรับบริบทสถาบันอุดมศึกษา” โดย อาจารย์ ดร. นริสรา พาลุสุข คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เทคนิคการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมและระบุโอกาส (Opportunity Identification)” โดย อาจารย์ ดร. นริสรา พาลุสุข คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เครื่องมือวิเคราะห์ข้อมูลทางธุรกิจเบื้องต้นเพื่อการตัดสินใจและการบริหารต้นทุน” โดย อาจารย์ ดร. นริสรา พาลุสุข คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	บรรยายหัวข้อ “กระบวนการสร้างนวัตกรรม: จากปัญหา (Pain Point) สู่แนวทางแก้ไข (Solution)” โดย อาจารย์ ดร. นริสรา พาลุสุข คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี
14.00 – 15.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การบริหารจัดการงบประมาณและการจัดการพัสดุ” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
15.00 – 16.00 น.	Workshop: ให้ผู้เข้าอบรมระบุปัญหาในหน่วยงานของตน และใช้เครื่องมือ "Project Canvas" ในการออกแบบโครงสร้างโครงการนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา โดย อาจารย์ ดร. นริสรา พาลุสุข คณะบริหารธุรกิจและการบัญชี
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 2

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันพฤหัสบดีที่ 23 เมษายน 2569 ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น หัวข้อที่ 3 : กลยุทธ์การสร้างเครือข่ายเพื่อความสำเร็จ (Strategic Networking for Success)	
08.45 – 09.00 น.	ลงทะเบียนอบรม
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การสร้างบุคลิกภาพผู้นำและการสร้างเครือข่ายในระบบนิเวศของมหาวิทยาลัย” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “ภาวะผู้นำในการเปลี่ยนแปลงและสร้างวัฒนธรรมองค์กร” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การบริหารทีมงานและความหลากหลายในทีมงาน” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การระบุโอกาสและแนวทางการสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงาน” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
14.00 – 15.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การสื่อสารและการเจรจาต่อรองเพื่อสร้างความร่วมมือ” โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
15.00 – 16.00 น.	Workshop: จัดทำ "Stakeholder Map" จากโครงการจริงของตนเองและวิเคราะห์กรณีศึกษาความร่วมมือที่ประสบความสำเร็จ (หรือล้มเหลว) ของมหาวิทยาลัย โดย วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 3

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันพฤหัสบดีที่ 9 เมษายน 2569 ณ ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น	
หัวข้อที่ 4 : ศิลปะการนำใจทีม : การสร้างแรงจูงใจและบรรยากาศการทำงานเชิงบวก (The Art of Team Engagement: Motivation and Positive Workplace)	
08.45 – 09.00 น.	ลงทะเบียนอบรม
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “ความฉลาดทางอารมณ์ (EQ) และการบริหารจัดการความขัดแย้งสำหรับผู้ผู้นำ” โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “จิตวิทยาการสร้างแรงจูงใจ การบริหารทีม: ปัจจัยที่สร้างแรงผลักดัน (Motivators) และปัจจัยที่ต้องมี (Hygiene Factors)” โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เทคนิคการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า สร้างบรรยากาศการทำงานเชิงบวกและความไว้วางใจ” โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การโน้มน้าว การเจรจาต่อรอง ให้ Feedback และการรับฟังอย่างลึกซึ้ง (Deep Listening)” โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
14.00 – 15.00 น.	Role Play: ฝึกฝนสถานการณ์จำลองการให้ Feedback ที่ท้าทาย เช่น การแจ้งผลการปฏิบัติงาน, การจัดการความขัดแย้งเบื้องต้น โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
15.00 – 16.00 น.	Workshop: ระดมสมองและออกแบบ "แผนกิจกรรมสร้างความผูกพันในทีม" ที่มีทั้งกิจกรรมที่ใช้งบประมาณและไม่ใช้งบประมาณ โดย อาจารย์ ดร.ชนิตา พิมพ์ศรี คณะศึกษาศาสตร์
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 4

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันศุกร์ที่ 17 เมษายน 2569 ณ ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น	
หัวข้อที่ 5 : การยกระดับกระบวนการทำงานสู่ความเป็นเลิศ (Process Improvement for Excellence)	
08.45 – 09.00 น.	ลงทะเบียนอบรม
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “แนวคิดการบริหารจัดการคุณภาพ (TQM, EdPEX) สำหรับหัวหน้างาน” โดย ผศ.นพ.ศักดิ์ดา วรวัชสวัสดิ์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เทคนิคการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา (Root Cause Analysis)” โดย ผศ.นพ.ศักดิ์ดา วรวัชสวัสดิ์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “วงจรการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (PDCA Cycle)” โดย ผศ.นพ.ศักดิ์ดา วรวัชสวัสดิ์ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพ
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การพัฒนาทรัพยากรบุคคลและการบริหารทีมงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์” โดย นายสถิตย์ แก้วบุตตา ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล
14.00 – 15.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การมอบหมายงาน ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน” โดย นายสถิตย์ แก้วบุตตา ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล
15.00 – 16.00 น.	Workshop: ให้ผู้เข้าอบรมเลือกปัญหา 1 อย่างในหน่วยงาน แล้วใช้เครื่องมือ เพื่อวิเคราะห์สาเหตุ และนำเสนอผล โดย นายสถิตย์ แก้วบุตตา ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 5

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วัน/ เวลา	หัวข้อ
วันอังคารที่ 21 เมษายน 2569 ณ ห้องประชุมอุดร วิทยาลัยการปกครองท้องถิ่น หัวข้อที่ 6 : ทักษะ AI เพื่อความคล่องตัวและยืดหยุ่น (Agility and Resilience)	
08.45 – 09.00 น.	ลงทะเบียนอบรม
09.00 – 10.00 น.	บรรยายหัวข้อ “ทำความเข้าใจโลกยุค VUCA (Volatility, Uncertainty, Complexity, Ambiguity)” โดย ผศ.ดร.เด่นพงษ์ สุดภักดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล
10.00 – 11.00 น.	บรรยายหัวข้อ “ภาวะผู้นำที่คล่องตัว (Agile Leadership) คืออะไร” โดย ผศ.ดร.เด่นพงษ์ สุดภักดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล
11.00 – 12.00 น.	บรรยายหัวข้อ “เทคนิคการวางแผนเชิงสถานการณ์ (Scenario Planning) เบื้องต้น” โดย ผศ.ดร.เด่นพงษ์ สุดภักดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล
12.10 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 15.00 น.	บรรยายหัวข้อ “การใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อการทำงานร่วมกันและบริหารจัดการทีม (Collaboration Tools)” โดย ผศ.ดร.เด่นพงษ์ สุดภักดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล
15.00 – 16.00 น.	Workshop: " Workshop: กำหนดสถานการณ์สมมติที่ท้าทาย และให้แต่ละกลุ่มวางแผนรับมือ” โดย ผศ.ดร.เด่นพงษ์ สุดภักดี รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษาและดิจิทัล
16.00 – 16.30 น.	ทำแบบทดสอบและเสร็จการอบรม วันที่ 6

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วันจันทร์ที่ 27 เมษายน 2569	
ณ คณะวิศวกรรมศาสตร์ และ คณะทันตแพทยศาสตร์	
08.30 – 09.00 น.	เดินทางถึงคณะทันตแพทยศาสตร์
09.00 – 09.30 น.	ผู้บริหารคณะทันตแพทยศาสตร์ กล่าวต้อนรับและบรรยาย
09.30 – 10.30 น.	แลกเปลี่ยนหัวข้อ “การนำนโยบายไปปฏิบัติสู่การขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ” โดย ผู้บริหารคณะทันตแพทยศาสตร์
10.30 – 10.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
10.45 – 11.30 น.	แลกเปลี่ยนหัวข้อ “การนำนโยบายไปปฏิบัติสู่การขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ” โดย ผู้บริหารคณะทันตแพทยศาสตร์
11.30 – 12.00 น.	สรุปการศึกษาดูงาน กล่าวขอบคุณมอบของที่ระลึก
12.00 – 13.00 น.	รับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 13.30 น.	ผู้บริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์ กล่าวต้อนรับและบรรยาย
13.30 – 14.30 น.	แลกเปลี่ยนหัวข้อ “การนำนโยบายไปปฏิบัติสู่การขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ” โดย ผู้บริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์
14.30 – 14.45 น.	รับประทานอาหารว่าง
14.45 – 15.30 น.	แลกเปลี่ยนหัวข้อ “การนำนโยบายไปปฏิบัติสู่การขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ” โดย ผู้บริหารคณะวิศวกรรมศาสตร์
15.30 – 16.00 น.	สรุปการศึกษาดูงาน กล่าวขอบคุณมอบของที่ระลึก

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง

วันอังคารที่ 5 พฤษภาคม 2569 ณ โรงหนัง กองสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยขอนแก่น	
12.30 – 13.00 น.	ลงทะเบียน จับฉลากลำดับการนำเสนอนวัตกรรม
13.00 – 16.30 น.	อภิปราย นำเสนอผลการแลกเปลี่ยนและแนวทางการทำงานร่วมกัน โดย รองศาสตราจารย์ ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล รองศาสตราจารย์ ดร.อิศรา ก้านจักร คณบดีคณะศึกษาศาสตร์ นางสุนิษา ไสวเงิน ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี นายสตีลย์ แก้วบุคตา ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล นางเพ็ญภา วันสาสี่บ ผู้อำนวยการกองบริหารงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
16.30 – 17.00 น.	สรุปผลการนำเสนอและปิดการอบรม
เวลา 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง	
กิจกรรมมอบวุฒิบัตรและแสดงความยินดีกับผู้เข้าอบรม	
วันอังคารที่ 12 พฤษภาคม 2569 ณ ห้องสิริคุณากร 3 สำนักงานอธิการบดี	
08.30 – 09.00 น.	ลงทะเบียนพร้อมกัน ณ ห้องสิริคุณากร 3
09.00 – 10.00 น.	ตัวแทนรุ่นที่ 1 พบกับรุ่นที่ 2 และเลือกนวัตกรรมไปปฏิบัติ และกำหนดวันติดตาม
10.00 – 10.45 น.	กล่าวโอวาทและให้แนวทางการทำงานขับเคลื่อนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โดย รศ.นพ.ชาญชัย พานทองวิริยะกุล อธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น กล่าวรายงานโดย รศ.ดร.ภัทรวิทย์ พลพินิจ รองอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล
10.45 – 11.30 น.	พิธีมอบวุฒิบัตร โดย รศ.นพ.ชาญชัย พานทองวิริยะกุล อธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น
11.30 – 12.00 น.	บันทึกภาพ เสร็จกิจกรรม
เวลา 10.30 – 10.45 น. รับประทานอาหารว่าง	

หมายเหตุ กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

เวลา 10.30 – 10.45 น. และ 14.30 – 14.45 น. รับประทานอาหารว่าง